



Mise à jour et compte rendu sur le PAGRAO

Réunion nationale du PAGRAO
20 novembre 2019



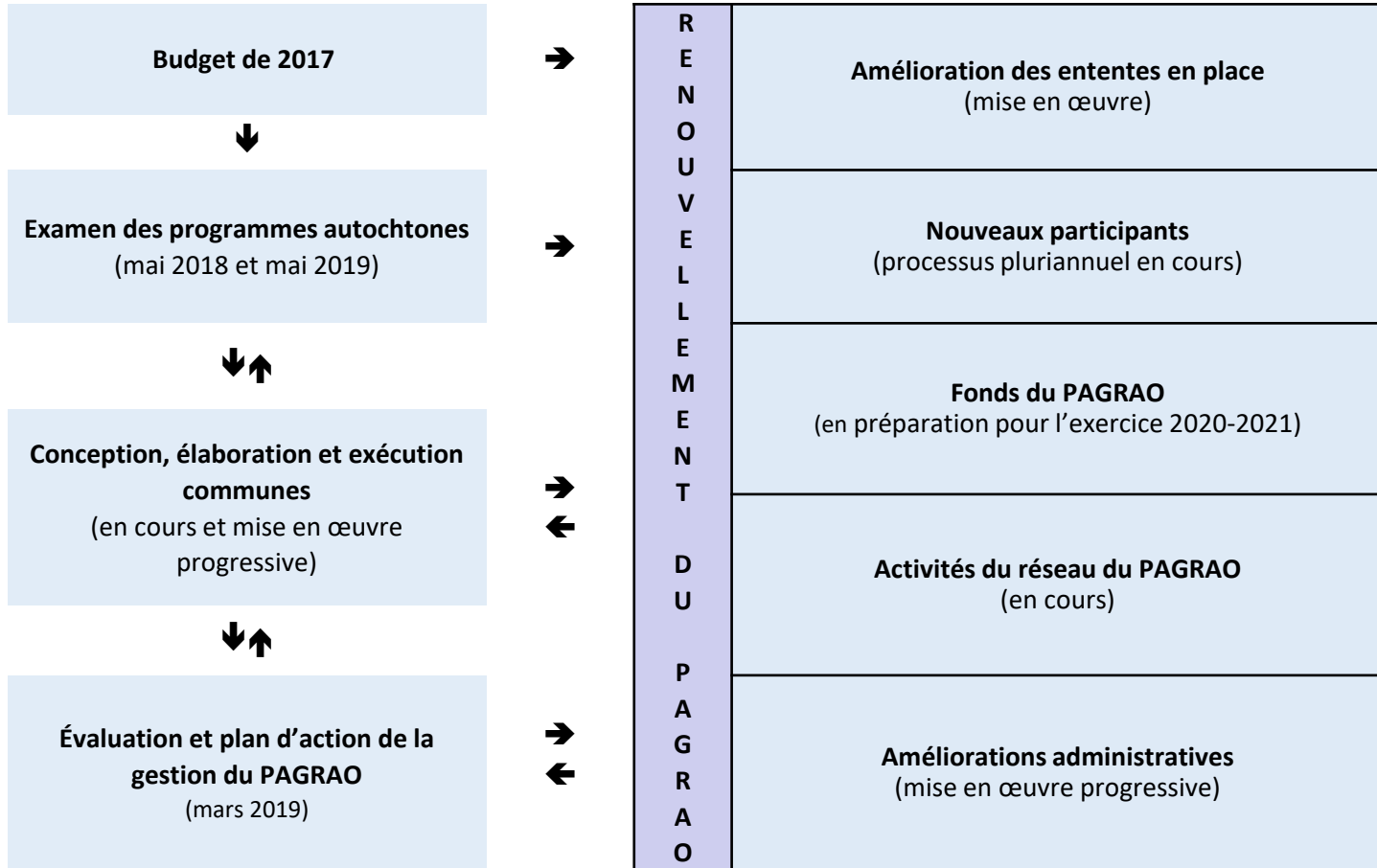


Objectifs

- Présenter la mise à jour annuelle de Pêches et Océans Canada (MPO) sur le Programme autochtone de gestion des ressources aquatiques et océaniques (PAGRAO) et sur l'état d'avancement de son renouvellement.
- Présenter le contexte de certains autres points à l'ordre du jour et établir des liens avec les séances sur le Fonds du PAGRAO, l'évaluation des capacités du PAGRAO et la boîte à outils pour la commercialisation et le partenariat du PAGRAO.
- Répondre aux questions générales sur le PAGRAO.



Processus de renouvellement du PAGRAO



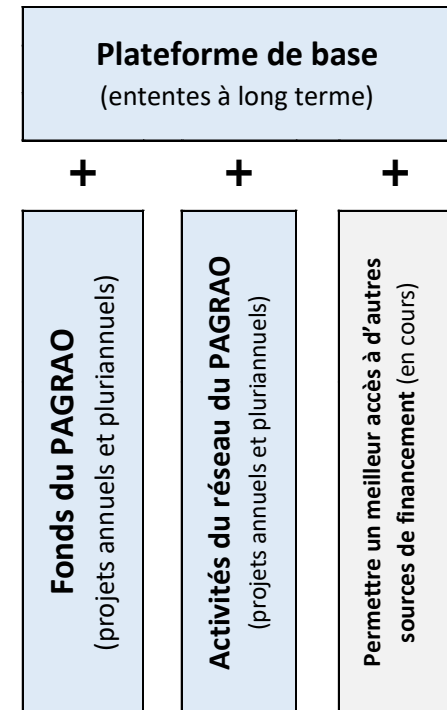
Plan d'action pour le renouvellement et l'expansion des programmes autochtones du MPO



Une approche renouvelée à l'égard du PAGRAO

À l'avenir, une approche plus stratégique sera adoptée à l'égard du financement du PAGRAO et sera axée sur quatre objectifs principaux :

1. Mettre en place et maintenir des agences robustes pour le PAGRAO (plateforme/capacité de base).
2. Financer, améliorer et diversifier les activités menées dans le cadre des projets (financées par le PAGRAO).
3. Appuyer un solide réseau d'agences du PAGRAO (y compris l'échange et le perfectionnement de la capacité ainsi que l'accroissement de la capacité d'élaboration, de conception et de prestation conjointe).
4. Promouvoir l'accès à d'autres sources de financement.



Ensemble, ces objectifs servent de catalyseur pour soutenir la croissance à long terme et le maintien de la capacité.



Gestion des nouveaux fonds

Budget provisoire du PAGRAO (nouveau financement)	
Amélioration des ententes en place	2 M\$
Nouveaux participants	1,8 M\$
Fonds du PAGRAO	2,5 M\$
Activités du réseau du PAGRAO	0,5 M\$

Éléments à prendre en compte

- Établir une approche plus transparente, plus équitable et plus uniforme à l'échelle nationale pour le financement et l'administration des programmes.
- Le budget est dynamique (p. ex. le processus de recrutement des nouveaux participants est pluriannuel et exige une mise en œuvre progressive).
- Les efforts d'amélioration se poursuivront (c'est-à-dire qu'il faudra continuer à écouter, à apprendre, à corriger et à améliorer).



Amélioration du financement

La mise en œuvre est en cours et les modifications finales sont en voie d'être achevées.

- Augmentations permanentes sans réduction du financement historique.
- Mise en œuvre d'améliorations financières de 2 millions de dollars couvrant 100 % des bassins hydrographiques et des agences techniques et consultatives du PAGRAO.
- L'objectif est d'assurer un financement plus équitable pour la dotation de base et les opérations (p. ex. combler les écarts historiques entre les agences du PAGRAO et renforcer le réseau dans son ensemble).
- La majeure partie du financement sert à couvrir les dépenses de personnel.

Résultats de l'amélioration			
Groupe	Nombre d'agences	Valeur totale	Approche d'amélioration
1. Écart historique ou iniquité (bien en dessous de la médiane)	9 (14)	1 332 000 \$	Augmentation jusqu'à la médiane (415 000 \$/251 000 \$) (les valeurs varient en fonction du budget de départ et du rajustement)
2. Budget dans la fourchette moyenne (juste au-dessous ou au-dessus de la médiane)	10*	443 000 \$	Augmentation de 44 300 \$
3. Budget dans la fourchette supérieure (au-dessus de la médiane)	9	225 000 \$	Augmentation de 25 000 \$
Total	28	2 000 000 \$	



Nouveaux participants

Processus pluriannuel comportant plusieurs étapes

1. Processus de déclaration d'intérêt (DI) **[terminé]**
2. Renforcement des capacités et planification **(en cours)**
3. Présentation et examen du plan stratégique
4. Mise en place des agences du PAGRAO

Facteurs clés à prendre en considération

- Combler une lacune importante dans le réseau existant du PAGRAO.
- Possibilités d'offrir divers services et de former des partenariats (p. ex. avec le MPO et le gouvernement du Canada, les provinces et les territoires, le milieu universitaire et l'industrie).
- Représentation raisonnable des communautés autochtones dans la zone de gestion proposée.

État

- Approbation de trois DI et passage à l'étape du renforcement des capacités et de la planification.



Fonds du PAGRAO

On prépare le lancement des projets pour 2020-2021.

Séance consacrée au Fonds du PAGRAO demain après-midi afin de recueillir des commentaires sur les éléments suivants :

- Priorités annuelles en matière de financement pour 2020-2021 (types d'activités appuyées)
- Critères d'évaluation des propositions
- Mise sur pied d'un comité d'examen des demandes

Voici quelques points à garder à l'esprit lors des autres séances liées au renforcement des capacités du PAGRAO :

- Savoir autochtone
- Ressources humaines
- Approvisionnement autochtone



Réseautage

Réunion nationale du PAGRAO

- Réunion opérationnelle annuelle axée sur l'action à l'intention des directeurs des agences du PAGRAO et des gestionnaires de programme du MPO.
- Axée sur l'innovation, les solutions offertes et la croissance continue du réseau des agences du PAGRAO, et organisée conjointement (c.-à-d., avec le comité directeur mixte).
- Préparée conjointement et animée par une agence du PAGRAO chaque année.



Boîte à outils pour la commercialisation et le partenariat du PAGRAO

- Cours 101 sur les agences du PAGRAO : qui fait quoi, qui fait partie du PAGRAO, lignes directrices, outils, pratiques exemplaires et protocoles (cible les agences du PAGRAO, le gouvernement et les partenaires externes).
- Combinaison avec la campagne de sensibilisation interne du MPO et du gouvernement du Canada.
- Mentorat.





Conception, élaboration et exécution conjointes

Poursuite de la mise en œuvre progressive

- Soutien à long terme du comité directeur pour la réunion nationale du PAGRAO
- Présenter des éléments aux agences du PAGRAO dans le cadre de la réunion nationale du PAGRAO et rendre des comptes (p. ex. rapports annuels et priorités en matière de financement)
- Intégrer les concepts de gouvernance et d'exécution conjointes au PAGRAO (p. ex. comités de gestion et d'examen des demandes)
- Élaborer conjointement des définitions et des outils d'évaluation des capacités
- Élaborer conjointement la boîte à outils pour la commercialisation et le partenariat du PAGRAO



Conception, élaboration et exécution conjointes

La notion de « conception, élaboration et exécution conjointes » s'entend de modalités de travail spéciales. Elle porte sur la collaboration sur les plans technique et opérationnel, sans programme stratégique ou politique, visant à améliorer les activités sur le terrain et à renforcer les capacités des Autochtones à long terme. Cela exige un dialogue franc, ouvert et pragmatique, qui favorise l'élaboration et la mise en œuvre de solutions pratiques et novatrices. En ce qui concerne la notion de « conception, élaboration et exécution conjointes », les experts autochtones et les représentants du gouvernement peuvent travailler en faisant preuve de respect – même lorsqu'ils ont des points de vue divergents sur les enjeux ou les solutions possibles – afin de trouver des moyens pour que les programmes et les pratiques soient exploités de façon plus efficace, efficiente et équitable, afin d'optimiser les avantages pour les peuples autochtones.



Évaluation du PAGRAO et plan d'action de gestion

En 2018-2019, le MPO a effectué une évaluation du PAGRAO.

D'après les recommandations formulées, le PAGRAO s'est engagé à :

- élaborer conjointement et mettre en œuvre des modèles et des outils d'évaluation et de renforcement des capacités pour le PAGRAO (une séance sera tenue demain à ce sujet);
- élaborer, seul ou conjointement, des outils, des directives et des structures susceptibles d'améliorer la coopération et la coordination entre les programmes fédéraux et les agences du PAGRAO (lien avec la boîte à outils du PAGRAO);
- améliorer et normaliser, dans toutes les régions, la collecte et la gestion des données sur le rendement et les accords de contribution par l'élaboration ou la mise à jour des lignes directrices, de la formation, des outils, des pratiques opérationnelles et des fonctions de gestion et de surveillance connexes (principalement en ce qui concerne les systèmes internes du MPO).